

# RAGGI

MASTER POST LAUREAM

con la metodologia della Formazione-Intervento®

**Esperto di Organizzazione  
per lo Sviluppo Locale**

**V Edizione**



Il Master si propone di formare una figura professionale altamente qualificata capace di promuovere, supportare e gestire processi di miglioramento che riguardino:

- aree territoriali distintive nelle quali è necessario realizzare sinergie per una funzionalità di sistema,
- singole organizzazioni (sia del mondo pubblico che privato),
- più organizzazioni dello stesso tipo che intendano aggregarsi per un obiettivo comune.

**I requisiti intellettivi:**

- capacità di interpretare relazioni tra variabili e sistemi complessi;
- capacità di intuizione e sensibilità nel capire e affrontare i problemi di orientamento in situazioni confuse e fenomenologiche critiche, senza disporre sempre di tecniche di analisi codificate;
- creatività, intesa come capacità progettuale e capacità di portare analisi e soluzioni innovative ai problemi di gestione;
- autonomia di giudizio, intesa come tendenziale indipendenza da influenze e interferenze esterne.

**Le capacità relazionali/sociali:**

- flessibilità, intesa come capacità di raffrontare le proprie idee con quelle degli altri;
- capacità di mediazione nell'affrontare i conflitti nell'organizzazione;
- predisposizione al rapporto interpersonale, intesa come capacità di stabilire rapporti efficaci sul piano dell'ascolto e della comunicazione;
- disponibilità a trasferte e lunghe permanenze lontano dalla propria abituale sede di lavoro;

**Gli interessi/autorealizzazione:**

- interessi, curiosità e propensioni verso l'esterno più che verso se stesso;
- flessibilità nella definizione degli interessi e dell'orientamento professionale;
- tendenza a non collocarsi in uno spazio o in una casella ben definiti;
- tendenza alla realizzazione, all'affermazione, al controllo di fenomeni ed eventi attraverso la conoscenza e la comprensione intellettuale;
- scarsa sensibilità ai riconoscimenti formali, gerarchici, di status e di ruolo.

**Caratteristiche personali**

- *lo forte*: agire in contesti di cambiamento e incertezza, dove la figura professionale è relativamente nuova per il sistema, mantenendo elevata la pro positività anche senza l'apporto di una strumentazione certa in ambienti non conosciuti;
- *Curiosità intellettuale*: automotivazione e ricettività in ambienti nuovi;
- *Valutazione critica dei dati*: utilizzazione di una griglia di lettura per interpretare i dati raccolti;
- *Efficacia comunicativa*: saper interagire efficacemente con ogni referente;
- *Sensibilità sociale*: cogliere le dinamiche logiche, politiche e psicologiche nell'ambito dei processi;
- *Flessibilità psicologica*: modificare il proprio ruolo (ricercatore, consulente, formatore) in funzione delle diverse esigenze organizzative;
- *Flessibilità operativa*: modificare il processo d'intervento in funzione del diverso contesto;
- *Attitudine al lavoro di gruppo*: gestione del proprio ruolo all'interno del gruppo di lavoro; modalità di collaborazione/comunicazione e relazione in gruppo e con il committente.

**Per verificare il possesso di tali requisiti i partecipanti verranno sottoposti ad una selezione iniziale.**

## Possibili ambiti occupazionali

Gli ambiti di impiego cui è destinata questa figura sono quelli della dirigenza o della consulenza presso amministrazioni pubbliche, imprese e associazioni sociali, imprese e reti di imprese, scuole e reti di scuole, organismi internazionali ed organizzazioni del terzo settore, consorzi, comunità montane, unioni di comuni, agenzie di formazione e strutture di sviluppo per la valorizzazione e la promozione di beni ambientali, culturali e per lo sviluppo turistico.

La modalità di intervento che ad essa si richiede è quella capace di assecondare uno sviluppo sostenibile, facendo crescere le potenzialità degli individui, aiutandoli a credere in loro e nella loro capacità creativa e progettuale, ma anche di cooperazione, di integrazione e di collaborazione ai fini della vivibilità del territorio e degli esseri che lo abitano, lo vivono e lo amano.

## La proposta formativa

Il master intende rispondere a questa esigenza complessa di bisogni e di valori con una proposta didattica innovativa sia sul piano dei contenuti che su quello del metodo.

In questo senso esso fa riferimento ad un modello messo a punto da Renato Di Gregorio, fondatore di Impresa Insieme S.r.l., che si chiama Organizzazione Territoriale.

Sul piano dei **contenuti** intende offrire conoscenze interdisciplinari, appartenenti ad ambiti culturali diversi, tutti utili ad affrontare le problematiche oramai ricorrenti nei programmi di cambiamento a livello locale, ma assicurando un'integrazione e una finalizzazione dei contributi alla figura professionale di riferimento e al suo contesto d'azione. Sul piano della **metodologia**, il master intende adottare la formazione-intervento®. Essa mette in primo piano il ruolo da esercitare e l'esperienza di gestione reale di processi di cambiamento.

Ciò significa che i partecipanti seguiranno, fin dall'inizio, un processo d'intervento organizzativo per qualificare la funzionalità di un ruolo, di un'organizzazione o di un territorio cui appartengono e con cui si sentono di attivare uno scambio reciprocamente utile.



## Il programma didattico

Il Master RAGGI, le cui prime tre edizioni sono state realizzate a Roma e l'ultima a Milano, è alla sua V edizione. Esso utilizza una struttura didattica che fa riferimento alla metodologia della Formazione-Intervento.

Il Master ha la durata di n. 500 ore, suddivise in:

- 100 ORE METODOLOGICHE (teorie e strumenti)
- 200 ORE TEMATICHE suddivisi in 5 moduli: normative, organizzazione, marketing territoriale, finanziamenti, comunicazione e tecnologia
- 150 ORE di PROJECT WORK (lavoro assistito su progetti)
- 50 ORE di VISITE (presso i Comuni ed Enti committenti)

Durante le ore metodologiche i partecipanti sono seguiti da docenti metodologi senior nella stesura di un progetto di organizzazione territoriale, acquisendo così, progressivamente, una piena consapevolezza del ruolo da esercitare. L'esame finale, costituito da una prova scritta e una orale, viene effettuato sulla



scorta di un progetto, rappresentato in slide e relazione scritta comprovanti l'acquisizione di conoscenze tematiche e di competenze metodologiche maturate durante il Master.

## I Partner attuatori del Master

- **Università degli studi di Roma "La Sapienza"** - Dipartimento di Comunicazione e Ricerca sociale. Nell'ambito del laboratorio sulla cultura d'impresa, da anni si utilizza la metodologia della formazione-intervento per la formazione di giovani.
- **Impresa Insieme S.r.l.**  
Società di consulenza che opera su tutto il territorio nazionale. Essa opera in particolar modo nel Lazio dove ha contribuito a realizzare quattro Associazioni di Comuni, secondo il modello dell'Organizzazione Territoriale (Modello O.T.) e utilizzando la metodologia della Formazione-Intervento (marchio registrato). Essa opera anche in Toscana (Associazione dei comuni toscani ACT) ed in Puglia (associazione dei Comuni Foggiani).  
La società è **accreditata dal MIUR** per la formazione dei Docenti scolastici a livello nazionale. Ha la sede legale a San Donato Milanese (MI); una sede locale nel Lazio a Piedimonte S.Germano (FR); una sede locale in Puglia a Botrugno (LE); una sede locale in Toscana a Piombino (LI).
- **Istituto di Ricerca sulla Formazione-Intervento**  
Associazione no profit costituita nel 1999 a Roma da esperti di innovazione organizzativa con una lunga esperienza manageriale, consulenziale e scientifica maturata nella gestione dei cambiamenti organizzativi delle maggiori Imprese Italiane, a partire dagli anni '70.  
Essa è stata costituita per presidiare e sviluppare la metodologia della Formazione-Intervento e costituisce il frutto di quarant'anni di esperienza nella gestione di progetti complessi di sviluppo organizzativo.

## Il costo, la durata e la sede del Master

La quota di iscrizione è di €7.000,00. Ciò include la quota associativa all'Istituto ed il manuale sulla metodologia della formazione-intervento. L'iscrizione può essere coperta ricorrendo a borse di studio, eventualmente finanziate. Per i laureati residenti nel Lazio che intendono partecipare al Master partecipando al programma Torno Subito, Impresa Insieme S.r.l. si impegna a seguirli, assieme alle Associazioni giovanili che collaborano con essa, nella fase di predisposizione del progetto da presentare al bando per l'ottenimento della borsa di studio e nella scelta delle organizzazioni dove condurranno i sei mesi di tirocinio post Master per continuare il progetto che metteranno a punto nel corso del Master.

Il Master dura n.6 mesi. L'edizione 2016-2017 inizierà ad ottobre 2016. La sede è a Milano.

## Modalità di Iscrizione

Inviare la scheda di iscrizione ed il curriculum a [segreteria@impresainsieme.com](mailto:segreteria@impresainsieme.com) - tel&fax 02.5231451

Le informazioni sono consultabili sul sito web [www.impresainsieme.com](http://www.impresainsieme.com)

Referente è il dr. Renato Di Gregorio - email: [renatodigregorio@impresainsieme.com](mailto:renatodigregorio@impresainsieme.com) - cell. 335.5464451